

Projektmanagement innerhalb Bombardier Transportation



Dr. Volker Strönisch
Group Project Management



BOMBARDIER
Experience the Extraordinary

Statement at Bombardier Transportation Management Symposium
2003 in Hennigsdorf:

We are not an engineering company
We are not a manufacturing company

**We are a complex Project
Management Company**

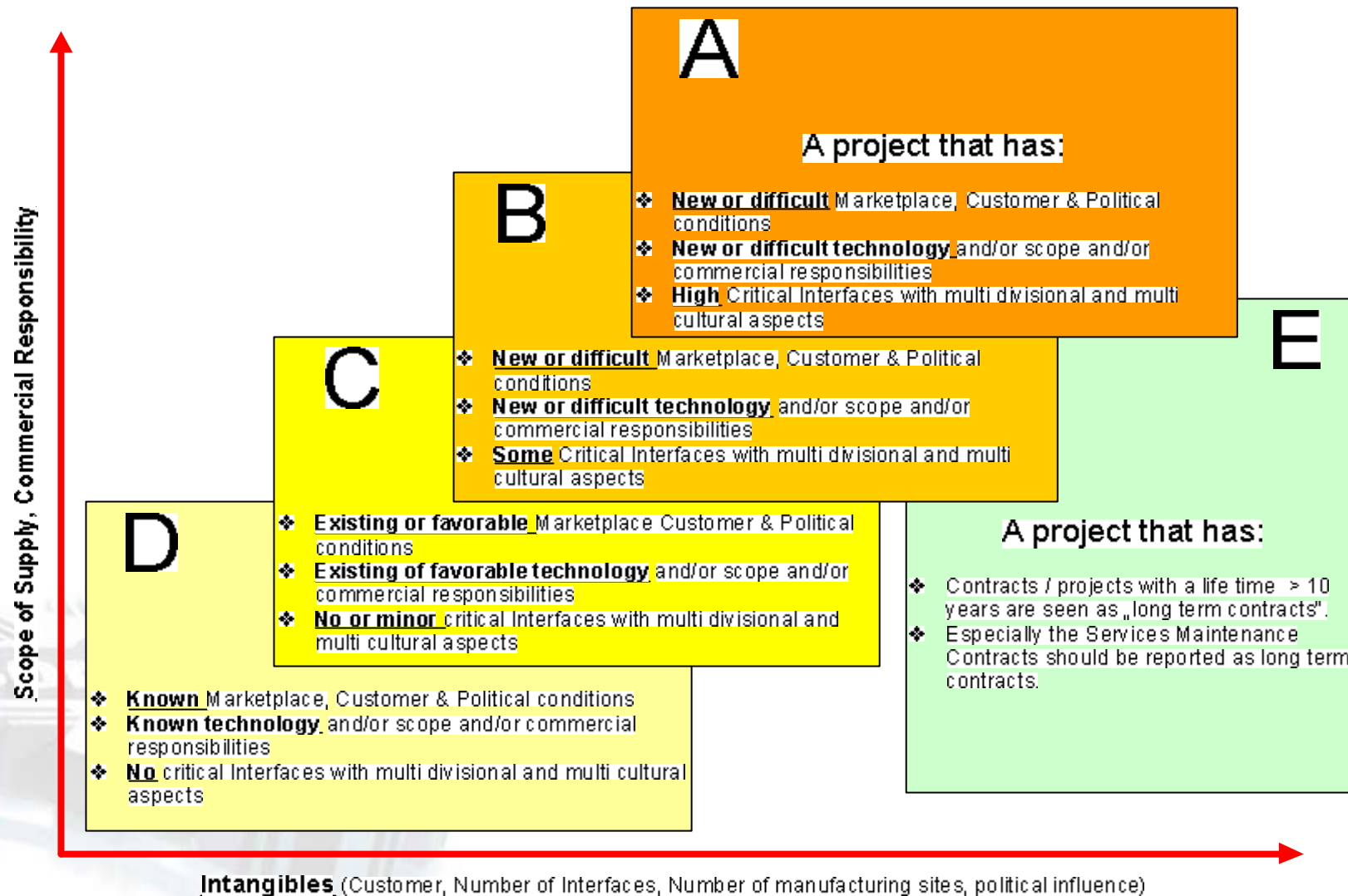


Projektmanagement innerhalb Bombardier Transportation

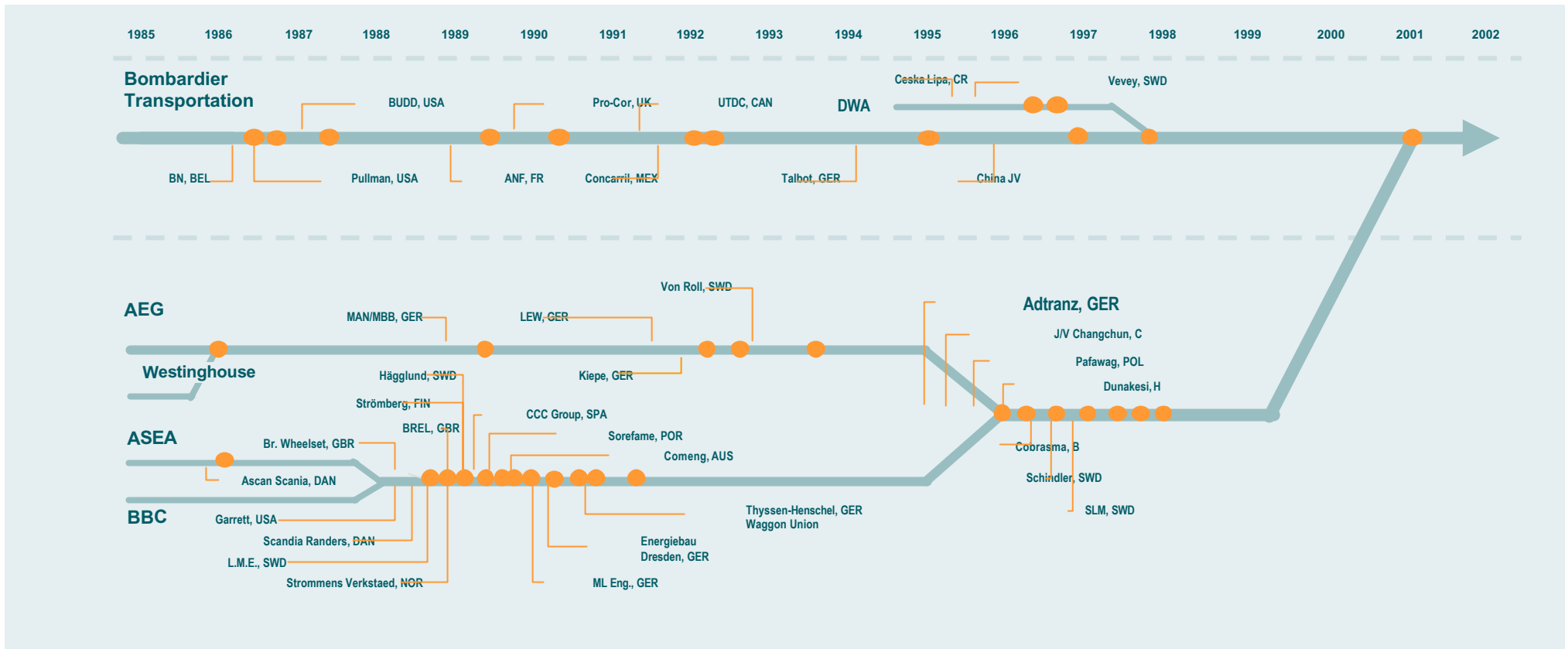
- **Über 530 Projekte größer 5 MEuro**
- **Portfolio Management mit Klassifizierungen in (A-B-C-D) Projekte nach:**
 - Value
 - Scope of Supply
 - Technical Requirements
 - Commercial Requirements
 - Intangibles
 - Location of project
 - Number of manufacturing sites involved
 - Number of complexity of interfaces



Project Ranking A – E



Bombardier Transportation: eine komplexe Vergangenheit



Verschiedene Unternehmenskulturen und -geschichte

- **Kultureller Hintergrund**
 - Unterschiedliche Visionen
 - Kommunikations-, Diskussions- und Streit-Kultur
- **Allgemeiner Arbeitsmarkt, Arbeitszeitenregelung**
- **Soziales Umfeld**
- **Unterschiedliche Produkte und Produktphilosophien**
- **Verschiedene Prozesse, Methoden und Werkzeuge**



Prozessvereinheitlichung in Bombardier Transportation

- **Vereinheitlichung der „Sprache“: Gleiche Prozesse überall:**
Bombardier Transportation Integrated Processes (BTIP)
- **Definierte Project Management Prozesse:**
Bombardier Project Management Processes (BPMS)
 - PMBOK ist die Grundlage für Projektmanagement bei Bombardier Transportation.
 - Trainingseinheiten sind auf PMBOK aufgebaut.
 - PIP (Project Initiation and Planning)
 - PEC (Project Execution and Control)
 - Über 800 Mitarbeiter wurden bisher im PM-Training geschult.

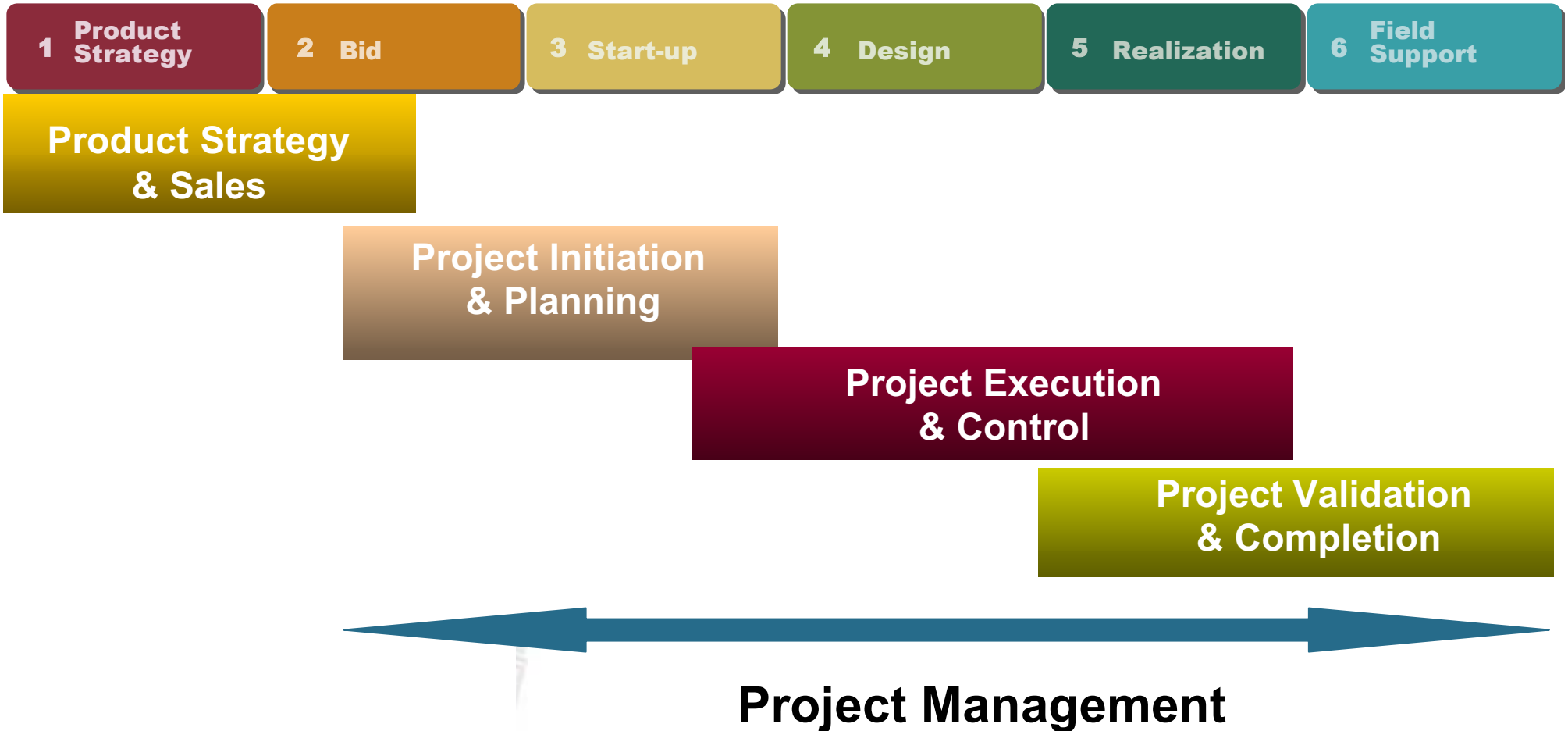


Prozesse und Phasen: BTIP

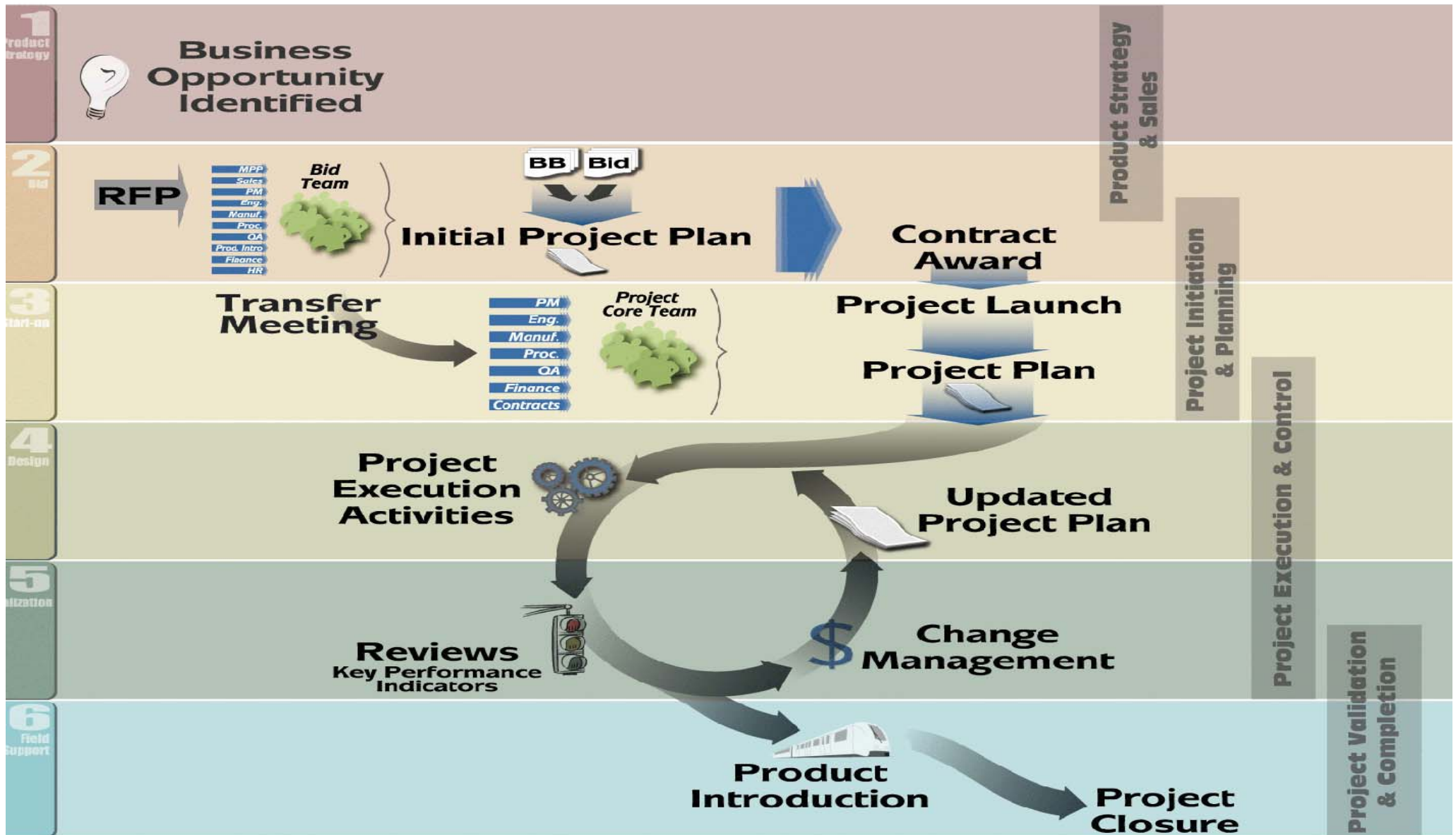
Bombardier Transportation Integrated Processes & Systems



Phasen-Modell in BT



Bombardier Transportation Projektablauf: Haupt-Prozesse



Welches sind die wichtigsten Projektmanagement Prozesse in Bombardier?

- **Requirement Management**
- **Risk Management**
- **Scope Management**
 - Work Break Down Structure (WBS)
- **Project Launch / Project Plan**
- **Detailed Project Schedule**
- **Change Management**
- **Cost Control Management**
- **Contract Administration Management**



Projektplan

- **Der Projektplan ist die „Bibel“ des Projektleiters!**
- **Teile des Projektplans müssen bereits in der Angebotsphase erstellt werden:**
 - Projekt Organisation
 - Roles & Responsibilites
 - Projekt Struktur (WBS)
 - Cost Management
 - Risk Management
 - Change Management
 - Claim Management
 - Interne – Externe Kommunikation
 - Ressourcen Management
 - Projekt Ablaufpaln (Schedule)



Scope Management

Work Break Down Structure (WBS)

- **Das Scope Management wird mittels einer generellen „Work Break Done Structure“ (WBS) bewältigt.**
- **Da wir multi - divisionale Projekte bearbeiten, ist die WBS von großer Wichtigkeit.**
- **Produkte + Aktivitäten ergeben ein Arbeitspaket (WP).**
- **Die Produkte sind auf unser gesamtes Geschäft ausgerichtet:**
 - Level 1 (Total Transit Systems)
 - Level 2 (Fahrzeuge, Signalisationstechnik, Services)
 - Level 3 (Fahrgestelle, Hilfsbetriebeumrichter,)
- **Aktivitäten sind:**
 - Managen, Entwickeln, Einkaufen, Fertigen, etc
 - Wir unterscheiden 2 verschieden Levels of Aktivitäten.



Detailed Project Schedule

- **Der detaillierte Projektzeitplanplan muss die Arbeitspakete, die in der WBS festgelegt wurden beinhalten.**
- **Die Definition des Detaillierungsgrades ist vom Projektstand und der Komplexität eines Projektes abhängig.**
- **Innerhalb von Bombarider Transportation werden die Projektpläne hauptsächlich in MS Project oder Primavera P3e abgewickelt.**
- **Die komplexe Projektstrukturen erschweren die Aufgabe beträchtlich.**



Projekt Management Office

- **Das Projekt Management Office hat eine zentrale Aufgabe innerhalb der einzelnen Divisionen oder auch Projekten.**
 - Prozessunterstützung
 - Risk und Opportunity Management
 - Change Management
 - Planning (Primavera P3e / MS Project)
 - Claim Management
 - Zusammenarbeit mit Group Project Management
 - Trainingsunterstützung / Personal Development
 - Administration

Sind die Hauptaufgaben für ein PMO!



Projekt-Management in Bombardier Transportation

Fragen?



18 February 2004, Volker Stroenisch



15

BOMBARDIER
Experience the Extraordinary