

# OPM3™ als Instrument für die Einführung von organisationsweitem Projektmanagement

PMI® Chapter Berlin e.V., 13. Mai 2004

Simone Weilacher  
9:pm Projektmanagement GmbH, Karlsruhe

## Agenda von heute



- > Vorstellung
  
- > OPM3™
  - § Was ist OPM3™?
  - § Aufbau von OPM3™
  - § Anwendung von OPM3™
  - § Nutzen von OPM3™
  
- > Fragen und Diskussion

## Was ist OPM3™?



- > Die „PM-Exzellenz“ und damit der Projekterfolg wird entscheidend beeinflusst von
  - § einer effizienten Projektdurchführung
  - § dem richtigen Projektportfolio
  
- > Ziel war einen Standard zu entwickeln, der folgende Anforderungen erfüllt:
  - § Darlegung welche Fähigkeiten von Organisationen benötigt (und wie sie entwickelt) werden, um ihre Strategien durch erfolgreiche Projekte zu erfüllen.
  - § Einsetzbar von Organisationen unabhängig von deren Größe, Art, Branche, Kultur und räumlicher Lokalität.

## Was ist OPM3™?



OPM3™ =

**Organizational Project  
Management Maturity Model**

## Was ist OPM3™?

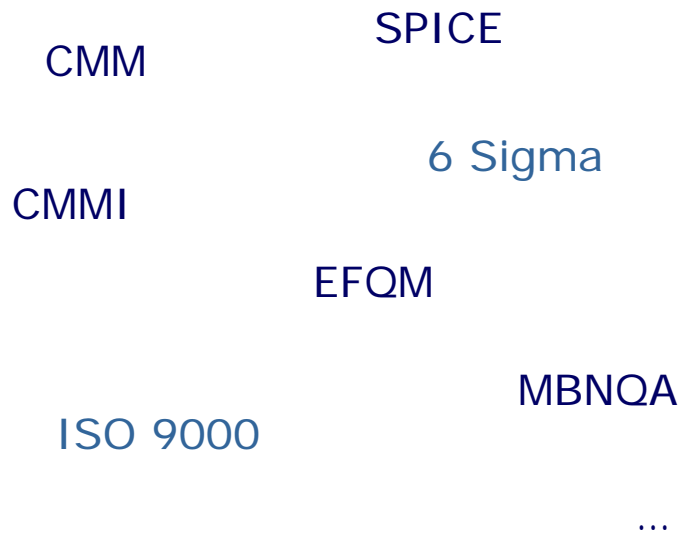


## Was ist OPM3™?

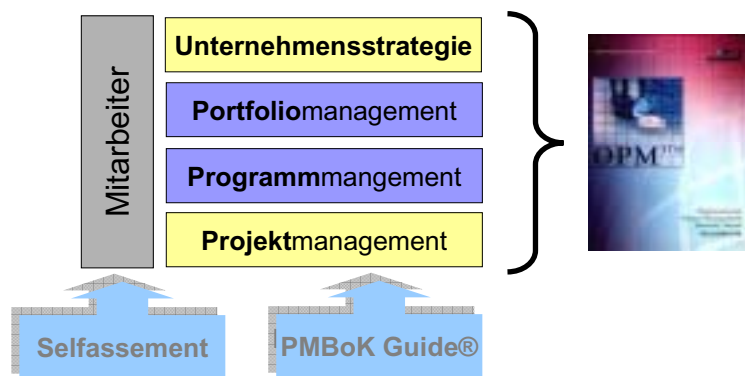


- > Reifegradmodell
  - § Abstraktion des Projektmanagements auf die wesentlichen Best Practices und deren Wechselwirkungen
  - § Strukturierung der Best Practices in aufeinander aufbauende Entwicklungsstufen („Evolution“)
- > Schlüsselemente
  - § Fachwissen (Praktiken, Konzepte, Methoden)
  - § Bewertung
  - § Verbesserung
- > Ziel:
  - § stellen die Reife anhand der erfüllten Best Practices fest
  - § beschreiben den Weg um eine bestimmte Reife zu erreichen
  - § ermitteln den Handlungsbedarf für weitere Verbesserungen

## Was ist OPM3™?

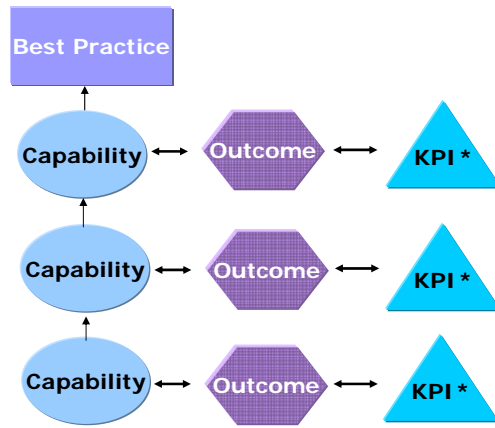


## Aufbau von OPM3™



**OPM3™ unterstützt auf dem Weg die richtigen Projekte auszuwählen und diese richtig durchzuführen.**

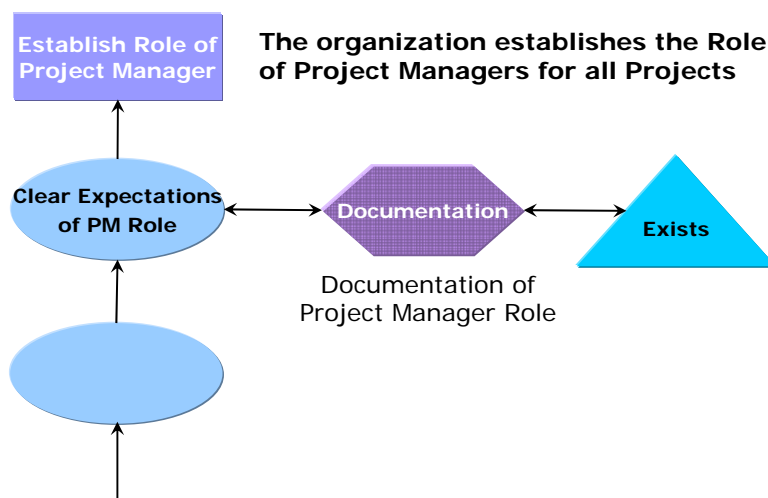
# Aufbau von OPM3™ - Komponenten



\* Key Performance Indikator

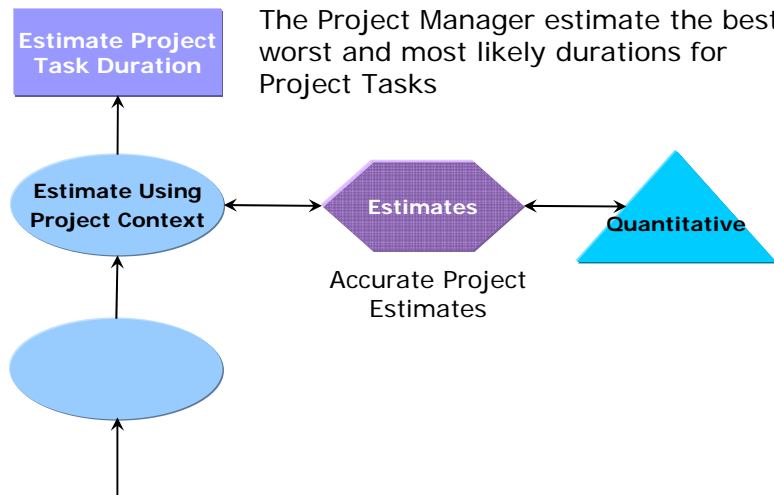
OPM3™® Guide, 2003 Edition  
©2003 Project Management Institute,

# Aufbau von OPM3™ - Beispiel 1



OPM3™® Guide, 2003 Edition  
©2003 Project Management Institute,

## Aufbau von OPM3™ - Beispiel 2

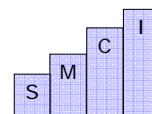
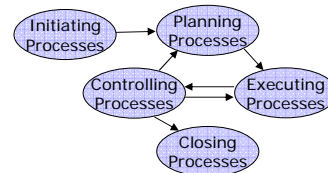
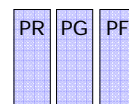


OPM3™® Guide, 2003 Edition  
©2003 Project Management Institute,

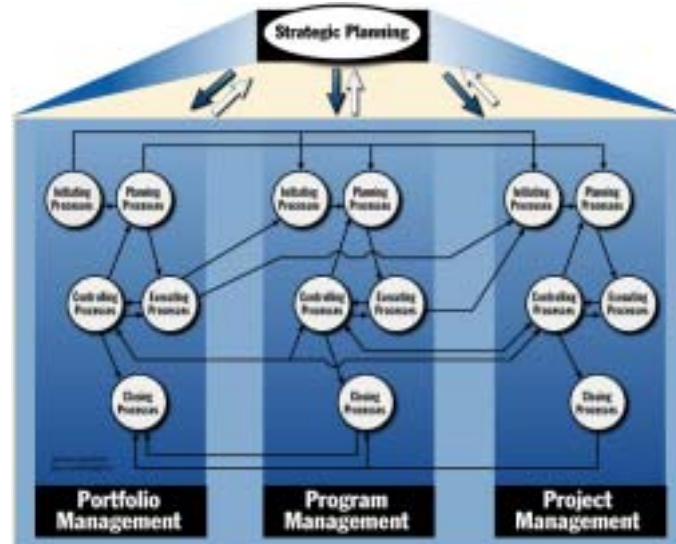
## Aufbau von OPM3™ - Dimensionen



- > Management-Bereiche
  - § Projekt
  - § Programm
  - § Portfolio
- > PM-Prozesse
  - § Initiierung
  - § Planung
  - § Ausführung
  - § Steuerung
  - § Abschluss
- > Verbesserungsstufen
  - § Standardisierung
  - § Messung
  - § Steuerung
  - § Kontinuierliche Verbesserung

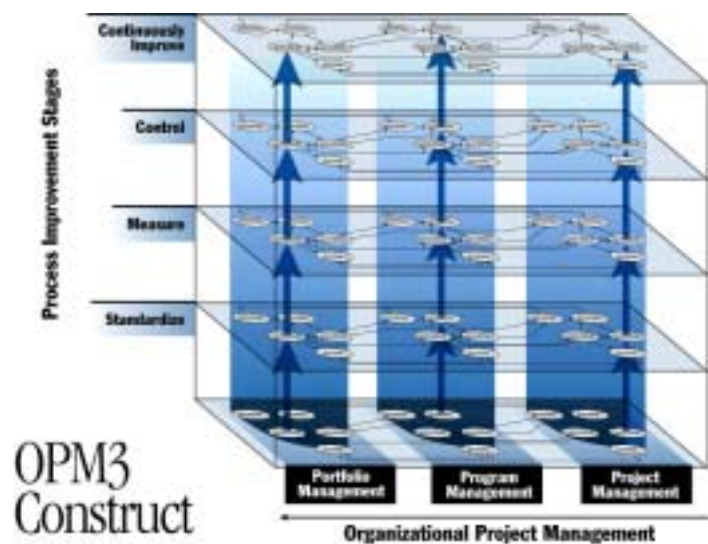


## Aufbau von OPM3™ - 2-dim. Modell



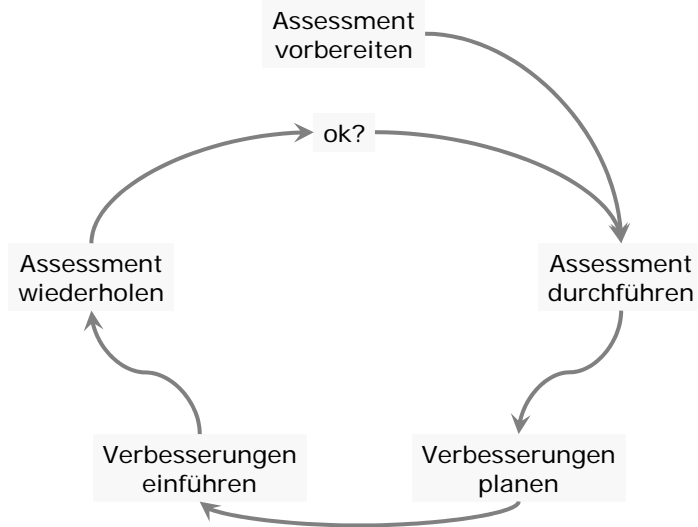
OPM3™® Guide, 2003 Edition  
©2003 Project Management Institute,

## Aufbau von OPM3™ - Gesamtmodell



OPM3™® Guide, 2003 Edition  
©2003 Project Management Institute,

## Anwendung – OPM3™-Cycle



## Anwendung - Assessment



### Does your organization assess risk of project selection?



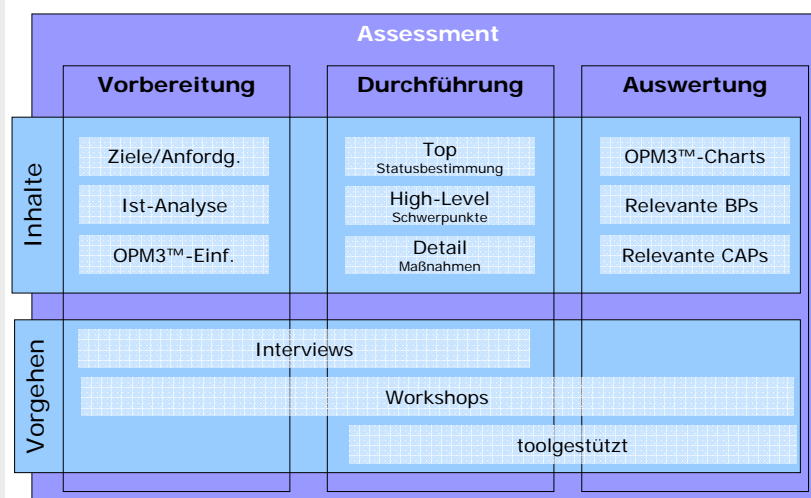
## Anwendung OPM3™ - "FAQs"



- > Wie durchlaufe ich das Modell am besten?
- > Bei welchen Projekten fange ich an?
- > Liefert OPM3 die Strategie?
- > Kann ich OPM3 selbst einführen?
- > Wie verwende ich das Assessment?



## Anwendung OPM3™ - Assessment



## OPM3™ Nutzen - Vergleich



	Ziel	Prozessmodell	Zertifikat	Besonderheiten
<b>OPM3™</b>	Link zwischen Strategie und Projekten Verbesserung PM-Prozesse	Ja, PMBOK Guide bzw. OPM3™	Nein	Umfassend, aber komplex
<b>GPM</b>	Verbesserung PM-Prozesse	Ja, ISO 10006 bzw. DIN 69904	Nein	PM-Award
<b>PMMM</b>	Verbesserung PM-Prozesse	Nein (analog CMM)	Nein	In der Praxis nicht allg. durchgesetzt
<b>CMM</b>	Verbesserung Entwicklungsprozesse	Nein	Ja	PM nur ein Bestandteil

## OPM3™ Nutzen



- > Allgemeiner Nutzen
  - § Feststellung der aktuellen PM-Reife der Organisation
  - § Identifizierung von Verbesserungspotentialen
  - § Verdeutlichung der Abhängigkeiten in den PM-Prozessen vom operativen Projekt- und Programmgeschäft bis hin zum Projektportfolio und deren Auswirkungen auf die Organisation
  - § Bessere Vorhersagbarkeit, geringere Schwankungsbreite, höhere Effizienz
- > Focussierung
  - § Es wird „nur“ Projektmanagement betrachtet dadurch ist der Standard entsprechend detaillierter als z.B. CMM.
  - § Es werden nicht nur operative PM-Prozesse, sondern PM in der Gesamtorganisation betrachtet. Insbesondere wird der Umsetzung der Unternehmensstrategie auf Basis von Projekten eine hohe Bedeutung beigemessen.

- > Modell
  - § OPM3™ liefert ein Modell aller notwendigen Praktiken und Fähigkeiten, das die Rahmenbedingungen für die Durchführung von erfolgreichen Projekten bildet.
  - § Damit ist das Modell die Basis für die Identifizierung, Priorisierung und damit koordinierte Planung von Verbesserungen.
  - § Mit dem PMBOK Guide liegt eine Referenz auf PM-Prozesse, -Methoden und Tools vor, die beim Aufbau eines PM-Systems gezielt eingesetzt und getailored werden kann.
- > Vergleich
  - § Messung – und später auch Vergleich – der eigenen PM-Prozesse an einem neutralen, international anerkannten Standard
  - § Möglichkeit des internen und externen Benchmarkings
- > Tools
  - § Assessment-Tool
  - § Benchmarking-Datenbank

- > Die Einführung von PM sollte als Projekt durchgeführt werden, Gründe:
  - § messbare Ergebnisse
  - § schnell sichtbare Erfolge
  - § Ressourcenzuteilung (!)
- > Die Einführung von PM ist ein Veränderungsprojekt, deshalb
  - § Unterstützung der Geschäftsführung
  - § Integration der betroffenen Mitarbeiter
  - § Rechtzeitige, umfassende, kontinuierliche Information über das gesamte Projekt hinweg (Projektmarketing)
  - § professionelle Projektleitung
- > PM ist ein Prozess und somit laufend Änderungen unterworfen, deshalb
  - § regelmäßige Reflexion des laufenden Prozesses
  - § der Einsatz von internen Multiplikatoren und Coaches



# Vielen Dank

9:pm Projektmanagement GmbH, Karlsruhe

[www.9pm.biz](http://www.9pm.biz)

Copyright 9:pm Projektmanagement GmbH, +49 700-PMPROFIS

Folie 23