

# Ein neuer Ansatz im Projektmanagement

**Dr. Frank Keller**

PMI Seminar, HPI Potsdam  
20. Januar 2005

- Ausgründung aus dem Hasso-Plattner-Institut
- Als Aktiengesellschaft gegründet im April 2004
- Finanziert durch Venture Capital
  - Hasso Plattner
  - Business Angels aus dem Bereich Spezialmaschinenbau
- Derzeit ca. 20 Mitarbeiter
- FMC ist die Ausgangsbasis für die  
**ARCWAY METHODE**

ARCWAY bietet Softwareprodukte und integrierte Methoden für die transparente und effiziente Abwicklung von IT-Projekten.

ARCWAY COCKPIT integriert die Bereiche

- ✓ **Anforderungsmanagement**
- ✓ **Systemdesign**
- ✓ **Projektsteuerung**

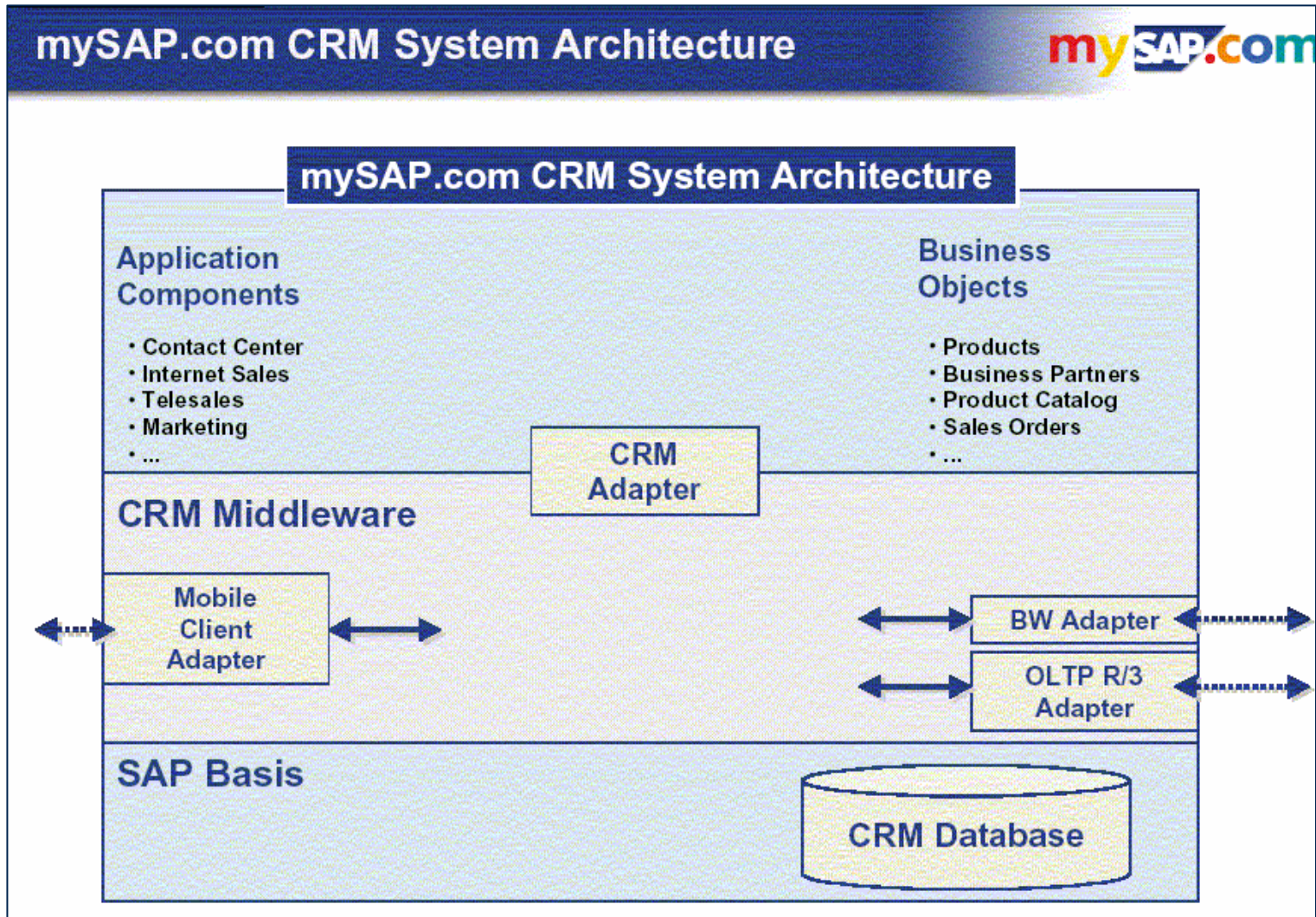
Voraussetzung für ein erfolgreiches Projekt ist ein gemeinsames Verständnis für das Projektergebnis.

↪ IT-Projekten leiden unter mangelhafter Transparenz



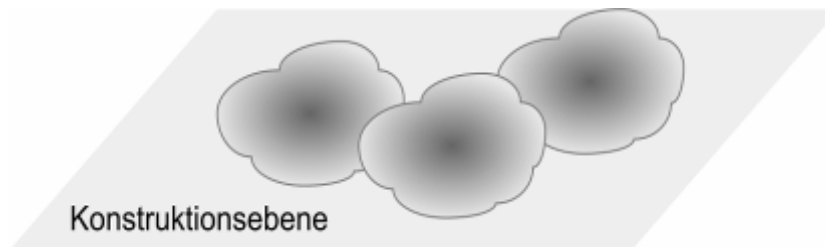
# Beispiel: Bauprojekt



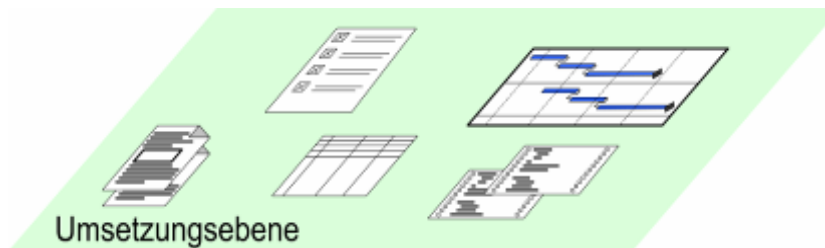




← Unklare und uneinheitliche Visualisierung



← Keine gemeinsame Vorstellung des Projektergebnisses



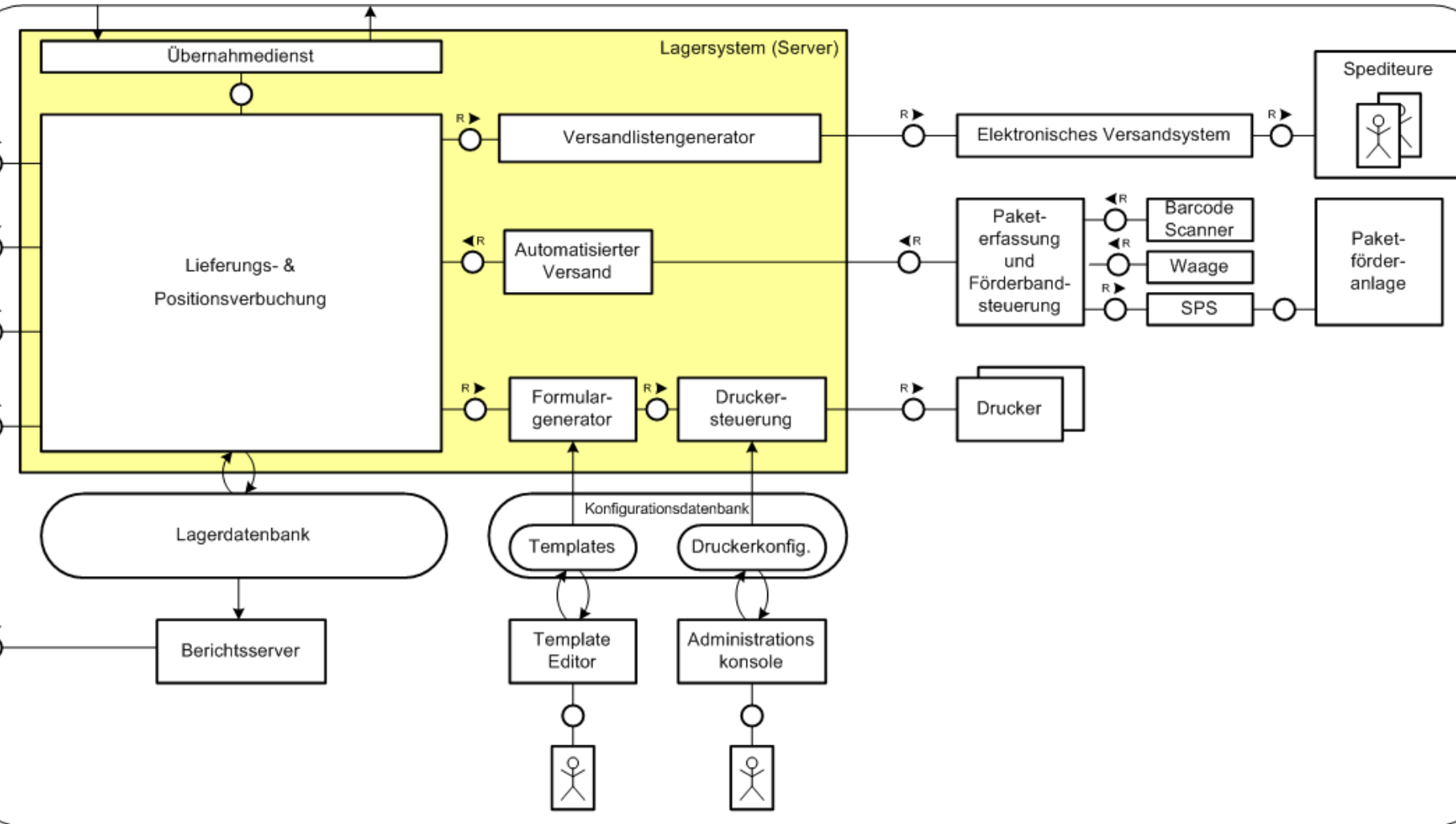
← Isoliertes Fachwissen in den unterschiedlichen Bereichen

- Unbefriedigende Abstimmung zwischen Kundenanforderungen und technischer Umsetzung:
  - ↳ Fehlentwicklungen und gesteigerte Kosten.
- Fehlender Überblick und unklare Abhängigkeiten:
  - ↳ Unflexibilität bei Änderungen.
- Ungenaue Einschätzung des Projektstatus:
  - ↳ Risiken werden zu spät erkannt.
- Know-how wird nicht über das Projektende gesichert:
  - ↳ Hohe Abhängigkeit von einzelnen Mitarbeitern.

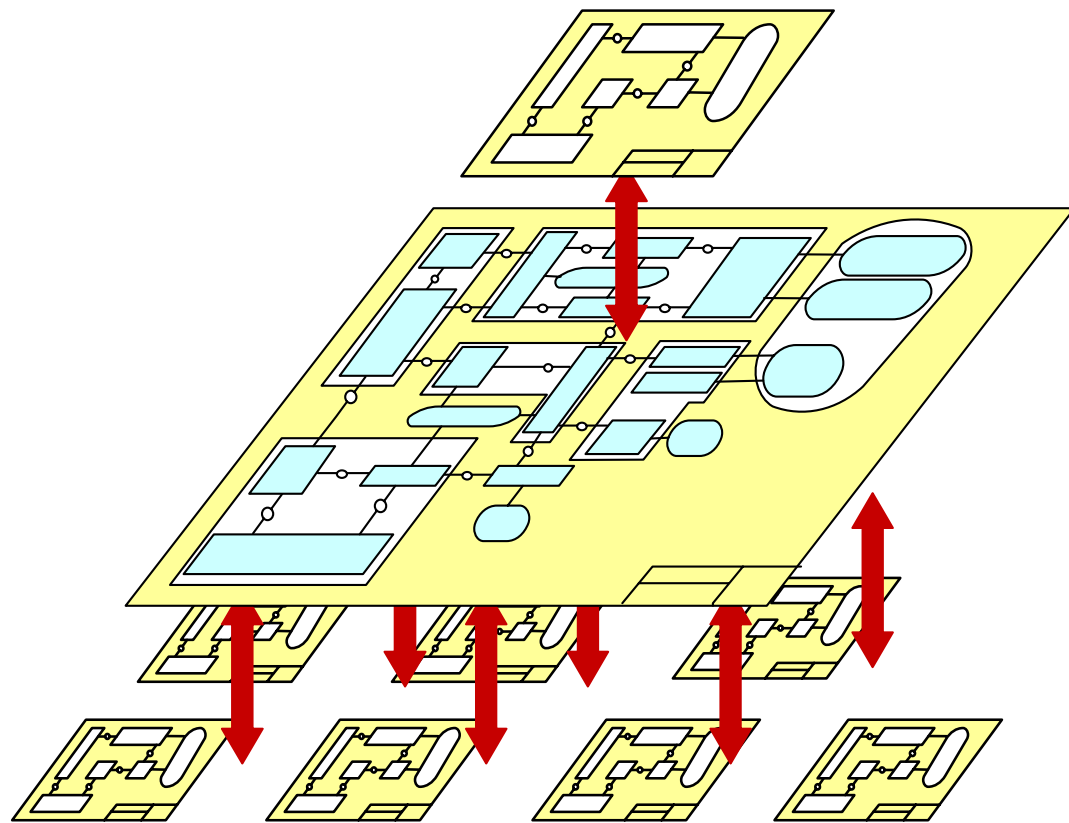
Ein für alle Beteiligte einheitliches und verständliches BIG PICTURE verbindet die Projektperspektiven und schafft ein gemeinsames Verständnis.



# Beispiel eines BIG PICTURE



Durchgängige Verfügbarkeit und einheitlicher  
Zugriff auf relevante Informationen.



**Executive Level**  
Management



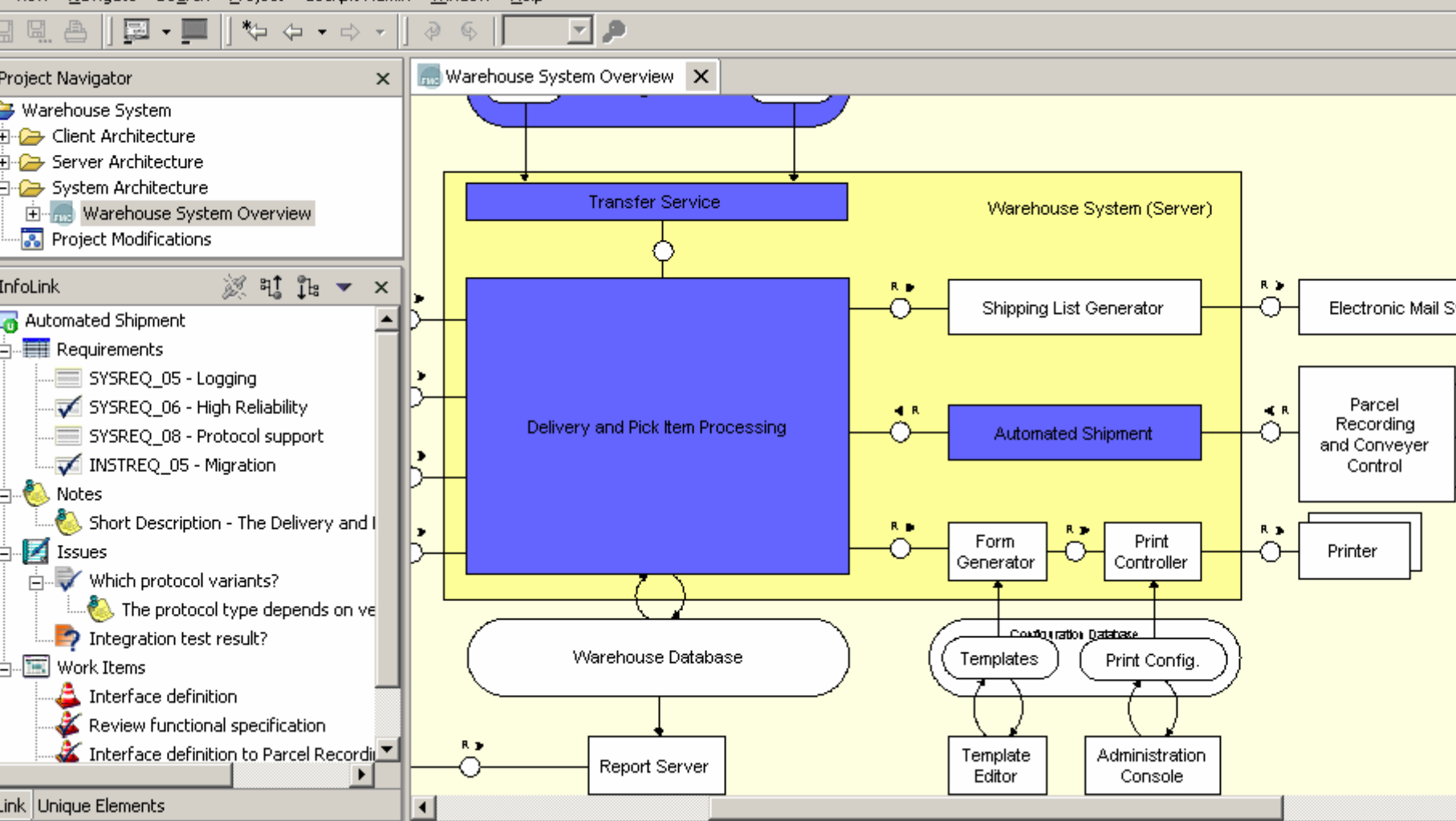
**Big Picture Level**  
Projektleiter / Architekt



**Detail & Scenario Level**  
Spezialisten

- In der Analysephase wird die grobe Struktur des IT-Systems und dessen Umgebung skizziert.
- Aus der groben Skizze wird das Big Picture für das Projekt (eine Systemarchitektur) entwickelt.
- Parallel werden Anforderungen in das Big Picture eingeordnet und mit der Architektur abgestimmt.
- Einzelne Arbeitsschritte werden für die Systemkomponenten festgelegt und dem Projektplan zugeordnet.
- Die Planung orientiert sich an der visualisierten Systemstruktur
- Buy-in der Beteiligten durch einheitliche Visualisierung

- Aus dem Status der Arbeitspakete und Anforderungen gewinnt man anhand des BIG PICTURE einen visuellen Überblick über den aktuellen Entwicklungsfortschritt des Systems.
- Die Auswirkungen von Änderungen auf abhängige Bereiche können abgeschätzt werden.
- Das im Projekt gewonnene Know-how kann in Nachfolgeprojekten effektiv eingesetzt werden.



**Project Navigator**

- Warehouse System
  - Client Architecture
  - Server Architecture
  - System Architecture
    - Warehouse System Overview
  - Project Modifications

**InfoLink**

Automated Shipment

Requirements

- SYSREQ\_05 - Logging
- SYSREQ\_06 - High Reliability
- SYSREQ\_08 - Protocol support
- INSTREQ\_05 - Migration

Notes

- Short Description - The Delivery and I

Issues

- Which protocol variants?
- The protocol type depends on ve
- Integration test result?

Work Items

- Interface definition
- Review functional specification
- Interface definition to Parcel Recordi

**Requirement Details**

**SYSREQ\_05 - Logging**

The system has to support logging in system trace.

**Priority:** medium      **Status:** accepted

**Author:** Norman Fischer      **Initiator:** Richard Grünlich

**Date of creation:** 06.16.04      **Date of last change:** 9.28.2004

**Date to change:** -      **Category:** system

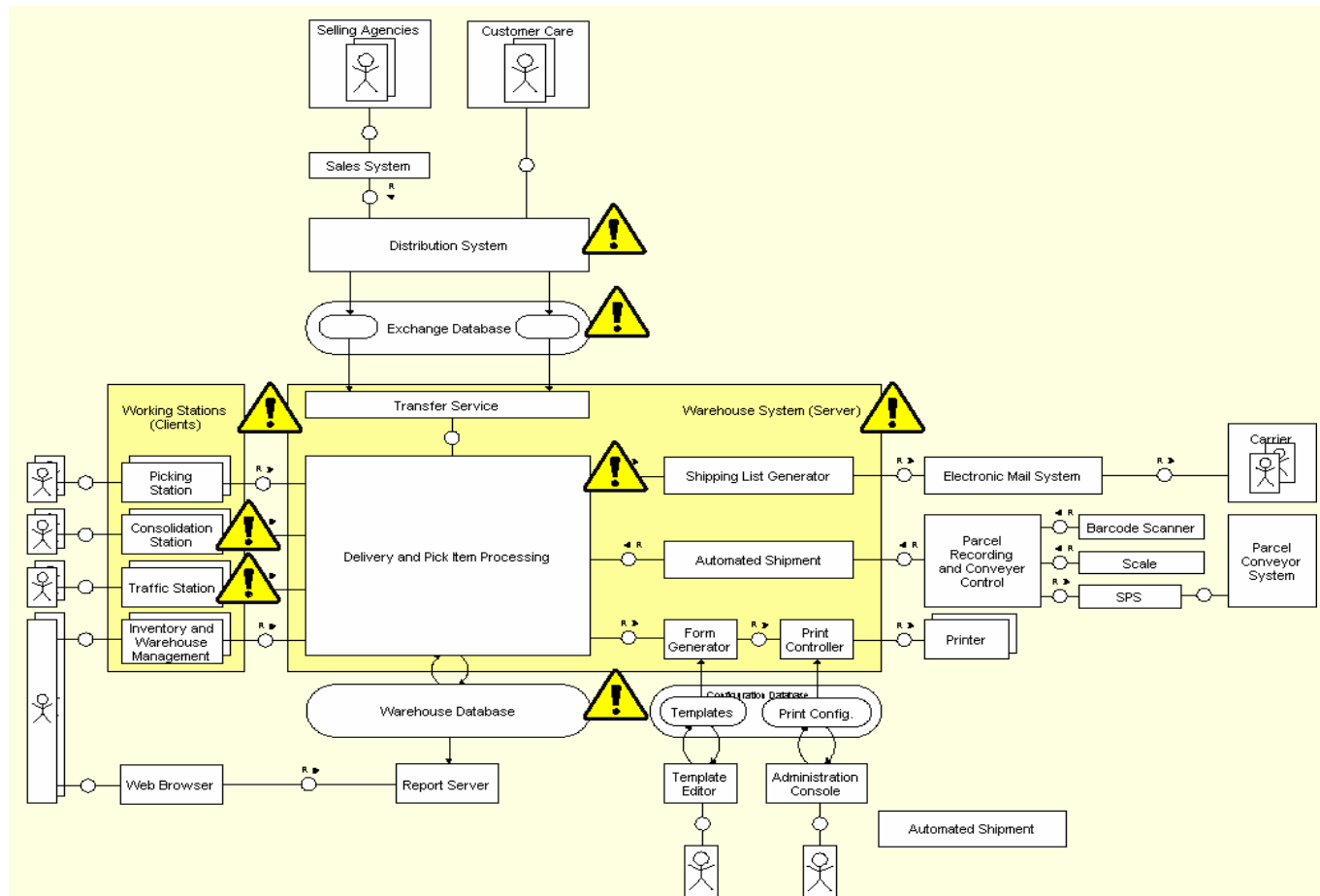
**Satisfaction:** medium      **Dissatisfaction:** medium

**Level of agreement:** no      **Version:**

**Requirements**

Set [Requirement]	Title	Description	Priority	St...
[-] System Requirements				
[SYSREQ_01]	Distributability	System must be distributable.	high	hi
[SYSREQ_02]	Scalability	System must be scalable in several stages ...	high	hi
[SYSREQ_03]	Security	The system has to fit in security environme...	high	hi
[SYSREQ_04]	Reliability	The System must support three reliability g...	medium	m
[SYSREQ_05]	Logging	The system has to support logging in syste...	medium	m
[SYSREQ_06]	High Reliability	This component must be a high system sta...	high	m

# Key Progress Indikators (KPIs)



- **Frühe Abstimmung von Anforderungen und Systemdesign:**
  - ↪ Drastische Verkürzung der Entwicklungszeiten.
- **Konzeptioneller Überblick bei neuen Situationen:**
  - ↪ Flexibilität und Investitionsschutz.
- **Aktuelle und realistische Einschätzung des Projektstatus:**
  - ↪ Frühzeitige Risikoerkennung.
  - ↪ Treffsichere und zeitnahe Maßnahmen.
- **Transparent verfügbares Know-how:**
  - ↪ Verkürzte Planungsphase zukünftiger Projekte.
  - ↪ Stetige Lernkurven auch bei wechselnden Mitarbeitern.

**[www.arcway.com](http://www.arcway.com)**